



มหาวิทยาลัยมหิดล  
คณะทันตแพทยศาสตร์



# รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2567

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประจำปีงบประมาณ 2567

| ที่                        | โครงการและกิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                 | งบประมาณที่ได้รับ<br>จัดสรร (บาท) | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ (บาท) | ระยะเวลาดำเนินโครงการและกิจกรรม        |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|
| ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                |                                        |
| 1                          | การบริหารทรัพยากรบุคคล (โอน/ย้าย/เปลี่ยนตำแหน่ง/ต่อเวลาปฏิบัติงาน/ลาออก)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | การเปลี่ยนประเภทการจ้าง<br>- ลูกจ้างชั่วคราว เป็น พนักงานมหาวิทยาลัย (คณะทันตแพทยศาสตร์) 27 ราย<br>- ลูกจ้างประจำ เป็น พนักงานมหาวิทยาลัย (คณะทันตแพทยศาสตร์) 1 ราย<br>- พนักงานมหาวิทยาลัย (คณะทันตแพทยศาสตร์) เป็น พนักงานมหาวิทยาลัย 32 ราย | ไม่ใช้งบประมาณ                    | ไม่ใช้งบประมาณ                 | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567 |
| 2                          | การดำเนินการสรรหาตำแหน่งประเภทผู้บริหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | การสรรหา<br>- หัวหน้าภาควิชา 5 ภาควิชา<br>- หัวหน้างาน 5 งาน<br>- หัวหน้าหน่วย/ ศูนย์/ คลินิก 31 หน่วยงาน                                                                                                                                      | ไม่ใช้งบประมาณ                    | ไม่ใช้งบประมาณ                 | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567 |
| ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                |                                        |
|                            | โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อความยั่งยืนขององค์กร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                |                                        |
| 1                          | - โครงการสัมมนาคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ประจำปี 2567<br>- โครงการสัมมนาหลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต "Future MU Dental Education"<br>- โครงการสัมมนาหลักสูตรหลังปริญญา "Future MU Postgraduate Education"<br>- โครงการสัมมนาหลักสูตรทันตแพทยศาสตรบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ "Inner Development Goals" (IDG)<br>- โครงการพัฒนาศักยภาพและบุคลิกภาพของบุคลากรสำนักงานการวิจัย<br>- โครงการสัมมนาโรงพยาบาลทันตกรรม คณะทันตแพทยศาสตร์ "คนต้นเรื่อง สูโรงพยาบาลทันตกรรมต้นแบบ"<br>- โครงการ "งานคลังและงานพัสดุ...เรารักกัน และเรามีความสุขในการทำงานร่วมกัน"<br>- โครงการ "ทันตมหิดล...เราให้บริการด้วยหัวใจ"<br>- โครงการ "ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication skills)" | ผู้เข้าร่วมโครงการ 611 คน                                                                                                                                                                                                                      | 1,524,425.00                      | 1,169,600.00                   | วันที่ 6 - 7 กุมภาพันธ์ 2567           |
| 2                          | - โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับต้น: ผู้นำศตวรรษที่ 21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้เข้าร่วมโครงการ 34 คน                                                                                                                                                                                                                       | 733,000.00                        | 278,433.79                     | วันที่ 1 เมษายน - 31 พฤษภาคม 2567      |
| 3                          | - โครงการเทคนิคการออมและสร้างวินัยทางการเงิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผู้เข้าร่วมโครงการ 36 คน                                                                                                                                                                                                                       | 40,000.00                         | 25,700.00                      | วันที่ 29 พฤษภาคม 2567                 |
| 4                          | - โครงการบรรยายพิเศษ เรื่อง มุ่งสู่องค์กรแห่งอนาคต (Future Organization) เนื่องในวันสถาปนาคณะทันตแพทยศาสตร์ ครบรอบ 56 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผู้เข้าร่วมโครงการ 1,479 คน                                                                                                                                                                                                                    | 50,000.00                         | 50,000.00                      | วันที่ 7 มิถุนายน 2567                 |
| 5                          | - โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | จำนวน 1 รุ่น ผู้เข้าร่วมโครงการ 55 คน                                                                                                                                                                                                          | 10,000.00                         | ไม่ใช้งบประมาณ                 | วันที่ 21 สิงหาคม 2567                 |

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประจำปีงบประมาณ 2567

| ที่                                                              | โครงการและกิจกรรม                                                                                       | ผลการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | งบประมาณที่ได้รับ<br>จัดสรร (บาท) | ผลการใช้จ่าย<br>งบประมาณ (บาท) | ระยะเวลาดำเนินโครงการและกิจกรรม                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6                                                                | - โครงการศุภทันตแพทย์                                                                                   | ผู้เข้าร่วมโครงการ 9 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2,500.00                          | 750.00                         | วันที่ 11 กันยายน 2567                                                                                                      |
|                                                                  | กิจกรรมทุนอุดหนุนเพื่อการพัฒนาบุคลากร                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                |                                                                                                                             |
| 7                                                                | - ทุนอุดหนุนการพิมพ์ตำราภาษาไทยทางทันตแพทยศาสตร์                                                        | ไม่มีผู้ขอรับทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100,000.00                        | ไม่ใช้งบประมาณ                 | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 8                                                                | - ทุนอุดหนุนสนับสนุนการทำงานเพื่อพัฒนางานของบุคลากรสายสนับสนุน                                          | ผู้รับทุน จำนวน 2 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100,000.00                        | 8,000.00                       | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 9                                                                | - ทุนอุดหนุนการฝึกอบรม การดูงาน ณ ต่างประเทศ ของอาจารย์ ผู้ช่วยอาจารย์ ทันตแพทย์                        | ผู้รับทุน จำนวน 1 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 600,000.00                        | 50,000.00                      | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 10                                                               | - ทุนอุดหนุนการไปประชุมหรือสัมมนาทางวิชาการภายในประเทศและต่างประเทศ ของอาจารย์ ผู้ช่วยอาจารย์ ทันตแพทย์ | ผู้รับทุน จำนวน 409 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,500,000.00                      | 1,192,990.73                   | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 11                                                               | - ทุนอุดหนุนการไปประชุมและเสนอผลงานวิชาการ ณ ต่างประเทศ                                                 | ผู้รับทุน จำนวน 22 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,500,000.00                      | 780,000.00                     | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 12                                                               | - ทุนอุดหนุนการศึกษภายในประเทศ                                                                          | ผู้รับทุน จำนวน 1 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,000,000.00                      | 52,700.00                      | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 13                                                               | - ทุนอุดหนุนการประชุม การดูงาน และการฝึกอบรม ของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน                   | ผู้รับทุน จำนวน 248 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,000,000.00                      | 790,873.32                     | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 14                                                               | - ทุนอุดหนุนการศึกษต่อต่างประเทศ ของอาจารย์ ผู้ช่วยอาจารย์ ทันตแพทย์                                    | ผู้รับทุน จำนวน 6 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10,000,000.00                     | 8,401,040.12                   | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| ด้านสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากร |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                |                                                                                                                             |
|                                                                  | โครงการสุขเป็นก็สุข                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8,510,000                         |                                |                                                                                                                             |
|                                                                  | ⇒ด้านสวัสดิการและสุขภาพ                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                |                                                                                                                             |
| 15                                                               | - กิจกรรมวันเกิดบุคลากร                                                                                 | จัดกิจกรรมวันเกิดบุคลากรประจำเดือน เดือนละ 1 ครั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   | 259,323.25                     | วันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567                                                                                      |
| 16                                                               | - กิจกรรมตรวจสุขภาพบุคลากรประจำปี                                                                       | บุคลากรเข้ารับการตรวจสุขภาพ จำนวน 1,216 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                   | 543,962.00                     | วันที่ 28 - 29 มีนาคม 2567 ณ คณะทันตแพทยศาสตร์ (พญาไท) และวันที่ 27 มีนาคม 2567 ณ โรงพยาบาลทันตกรรมมหาจักรีสิรินธร (ศาลายา) |
| 17                                                               | - โครงการประกันสุขภาพกลุ่มบุคลากร                                                                       | จำนวน 1,471 คน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   | 4,070,257.00                   | วันที่ 1 มิถุนายน 2567 - 31 พฤษภาคม 2568                                                                                    |
|                                                                  | ⇒ด้านกีฬา                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                |                                                                                                                             |
| 18                                                               | - กีฬาสานสัมพันธ์ ทันตฯ มหิดล                                                                           | จัดแข่งขันกีฬภายใน ได้แก่ แร้บบอล ฟุตซอล วอลเลย์บอล แบดมินตัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                   | 1,331,421.00                   | วันที่ 3 มกราคม 2567                                                                                                        |
| 19                                                               | - กีฬาสานสัมพันธ์เครือข่ายมหิดลพญาไท                                                                    | คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี เป็นเจ้าภาพในการจัดงานฯ ด้วยธีมกีฬา “Phayathai RETRO ไอ้โห เก้า เก้า” โดยมีบุคลากรของคณะสาธารณสุขศาสตร์ คณะเวชศาสตร์เขตร้อน คณะทันตแพทยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี คณะเภสัชศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร วิทยาลัยการจัดการ และสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์และตรวจสอบสารในการกีฬา เข้าร่วมงาน ณ สนามช้างศึกเคมี คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล |                                   | 256,945.00                     | วันที่ 31 มกราคม 2567                                                                                                       |
| 20                                                               | - กีฬาบุคลากรมหาวิทยาลัยมหิดล                                                                           | บุคลากรเข้าร่วมกีฬามหาวิทยาลัยมหิดล โดยได้รับเหรียญรางวัล เหรียญทอง จำนวน 41 เหรียญทอง 55 เหรียญเงิน 45 เหรียญทองแดง                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   | 239,079.24                     | วันที่ 14 กุมภาพันธ์ – 15 มีนาคม 2567                                                                                       |



มหาวิทยาลัยมหิดล  
คณะทันตแพทยศาสตร์



# ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารองค์การมุ่งสู่การจัดการที่ยั่งยืน

ตัวชี้วัดระดับคณะ ปีงบประมาณ 2564 - 2567

ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนที่ได้รับตำแหน่งที่สูงขึ้น

ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนที่ได้รับตำแหน่งที่สูงขึ้น

คะแนนความผูกพันของบุคลากร



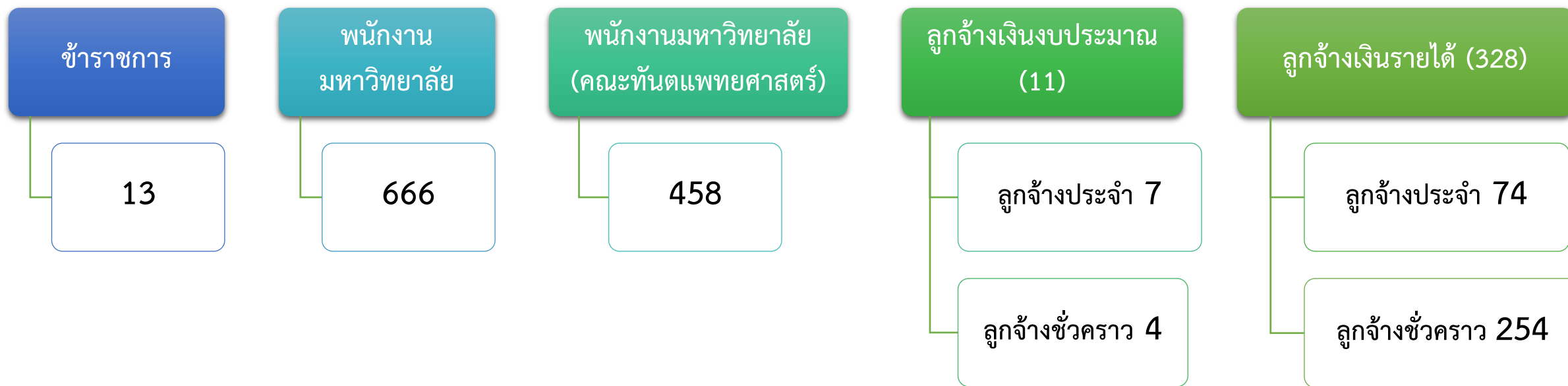
## ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารองค์กรมุ่งสู่การจัดการที่ยั่งยืน

| ยุทธศาสตร์                                           | เป้าประสงค์                                                                         | KPI                                                                                           | หน่วยนับ                | ผู้รับผิดชอบหลัก              | ปีงบประมาณ 2564 |         | ปีงบประมาณ 2565 |         | ปีงบประมาณ 2566 |         | ปีงบประมาณ 2567 |         |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------|---------|-----------------|---------|-----------------|---------|-----------------|---------|
|                                                      |                                                                                     |                                                                                               |                         |                               | เป้าหมาย        | ผลลัพธ์ | เป้าหมาย        | ผลลัพธ์ | เป้าหมาย        | ผลลัพธ์ | เป้าหมาย        | ผลลัพธ์ |
| 4. การบริหาร<br>องค์กรมุ่งสู่การจัดการที่<br>ยั่งยืน | 7. พัฒนาบุคลากรให้มี<br>ศักยภาพเพิ่มขึ้น ทำงานเป็น<br>ทีมและมีความสุขในการ<br>ทำงาน | 4.10 ร้อยละของบุคลากรสาย<br>วิชาการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนที่<br>ได้รับตำแหน่งทางวิชาการสูงขึ้น | ร้อยละ                  | รองคณบดีฝ่าย<br>ทรัพยากรบุคคล | 7               | 9.87    | 7               | 15.69   | 8               | 13.39   | 8               | 12.73   |
|                                                      |                                                                                     | 4.11 ร้อยละของบุคลากรสาย<br>สนับสนุนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนที่<br>ได้รับตำแหน่งสูงขึ้น          | ร้อยละ                  |                               | 2               | 2.39    | 2               | 2.4     | 3               | 1.76    | 4               | 1.92    |
|                                                      |                                                                                     | 4.12 Engagement score (เดิม)                                                                  | ร้อยละ                  |                               | 7               | -       | 7               | -       |                 |         |                 |         |
|                                                      |                                                                                     | 4.12 คะแนนความผูกพันของ<br>บุคลากร<br>(ใหม่)                                                  | คะแนนเฉลี่ย<br>(เต็ม 5) |                               |                 |         |                 |         | 4.5             | 4.38    | 4.6             | 4.40    |



# จำนวนบุคลากรคณะทันตแพทยศาสตร์

จำนวน 1,476 คน





## อัตราส่วนบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน



12% บุคลากรสายวิชาการ 176 คน

88% บุคลากรสายสนับสนุน 1,300 คน



มหาวิทยาลัยมหิดล  
คณะทันตแพทยศาสตร์



# ความก้าวหน้าในสายงาน-สายวิชาการ

| ผู้ได้รับแต่งตั้ง<br>ให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | ปีงบประมาณ 2564<br>จำนวน(คน) | ปีงบประมาณ 2565<br>จำนวน(คน) | ปีงบประมาณ 2566<br>จำนวน(คน) | ปีงบประมาณ 2567<br>จำนวน(คน) |
|-----------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ศาสตราจารย์                                   | 1                            | -                            | -                            | 1                            |
| ศาสตราจารย์คลินิก                             | 3                            | 2                            | -                            | 2                            |
| รองศาสตราจารย์                                | 7                            | 13                           | 10                           | 12                           |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์                            | 6                            | 9                            | 12                           | 6                            |
| รวม                                           | 17                           | 24                           | 22                           | 21                           |





# ความก้าวหน้าในสายงาน-สายสนับสนุน

| ผู้ได้รับแต่งตั้ง<br>ให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น | ปีงบประมาณ 2564<br>จำนวน(คน) | ปีงบประมาณ 2565<br>จำนวน(คน) | ปีงบประมาณ 2566<br>จำนวน(คน) | ปีงบประมาณ 2567<br>จำนวน(คน) |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ                          | -                            | 1                            | -                            | -                            |
| ผู้เชี่ยวชาญ                               | -                            | 4                            | -                            | 2                            |
| ผู้ชำนาญการพิเศษ                           | 13                           | 8                            | 11                           | 9                            |
| ผู้ชำนาญงานพิเศษ                           | 1                            | 1                            | -                            | 2                            |
| รวม                                        | 14                           | 14                           | 11                           | 13                           |



มหาวิทยาลัยมหิดล  
คณะทันตแพทยศาสตร์

## จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2567



| ประเภทการพัฒนาบุคลากร                                                                   | จำนวน (คน) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1. ผู้รับการศึกษาค้นคว้าต่างประเทศ                                                      | 6          |
| 2. ผู้รับการศึกษากายในประเทศ                                                            | 1          |
| 3. ผู้รับการอุดหนุนการไปประชุม หรือสัมมนาทางวิชาการของอาจารย์ ผู้ช่วยอาจารย์ ทันตแพทย์  | 409        |
| 4. ผู้รับการอุดหนุนการฝึกอบรม การดูงาน ณ ต่างประเทศ ของอาจารย์ ผู้ช่วยอาจารย์ ทันตแพทย์ | 1          |
| 5. ผู้รับการอุดหนุนการประชุม การดูงาน และการฝึกอบรม สายสนับสนุน                         | 248        |
| 6. ผู้รับการไปประชุมและเสนอผลงานทางวิชาการ ต่างประเทศ                                   | 22         |
| 7. ผู้รับการสนับสนุนการทำผลงานเพื่อพัฒนางานของบุคลากรสายสนับสนุน                        | 2          |



มหาวิทยาลัยมหิดล  
คณะทันตแพทยศาสตร์

## จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2567



| ประเภทการพัฒนาบุคลากร                                                                                                     | จำนวน (คน) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8. ผู้เข้าร่วมโครงการพัฒนาบุคลากร                                                                                         |            |
| ■ โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล                                                           | 55         |
| ■ โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “นักบริหารระดับต้น: ผู้นำศตวรรษที่ 21 คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ประจำปีงบประมาณ 2567    | 34         |
| ■ โครงการ “ครูทันตแพทย์”                                                                                                  | 9          |
| ■ โครงการเทคนิคการออมและสร้างวินัยทางการเงิน                                                                              | 36         |
| ■ โครงการสัมมนาคณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล ประจำปี 2567                                                            | 611        |
| ■ โครงการบรรยายพิเศษ เรื่อง มุ่งสู่องค์กรแห่งอนาคต (Future Organization) เนื่องในวันสถาปนา คณะทันตแพทยศาสตร์ ครบรอบ 56 ปี | 1,479      |